

**LAPORAN PENGELOLAAN KINERJA**  
**PENGADAAN BARANG/JASA PEMERINTAH PROVINSI BALI**  
**SAMPAI DENGAN BULAN MARET (TRIWULAN I) TAHUN 2021**



**BIRO PENGADAAN BARANG/JASA SETDA PROVINSI BALI**  
Alamat : Jln. Basuki Rahmat Niti Mandala Denpasar (80235)  
Telp. (0361) 224671 Fax. : (0361) 243576  
Email : [biroapbj.baliprov@gmail.com](mailto:biroapbj.baliprov@gmail.com)

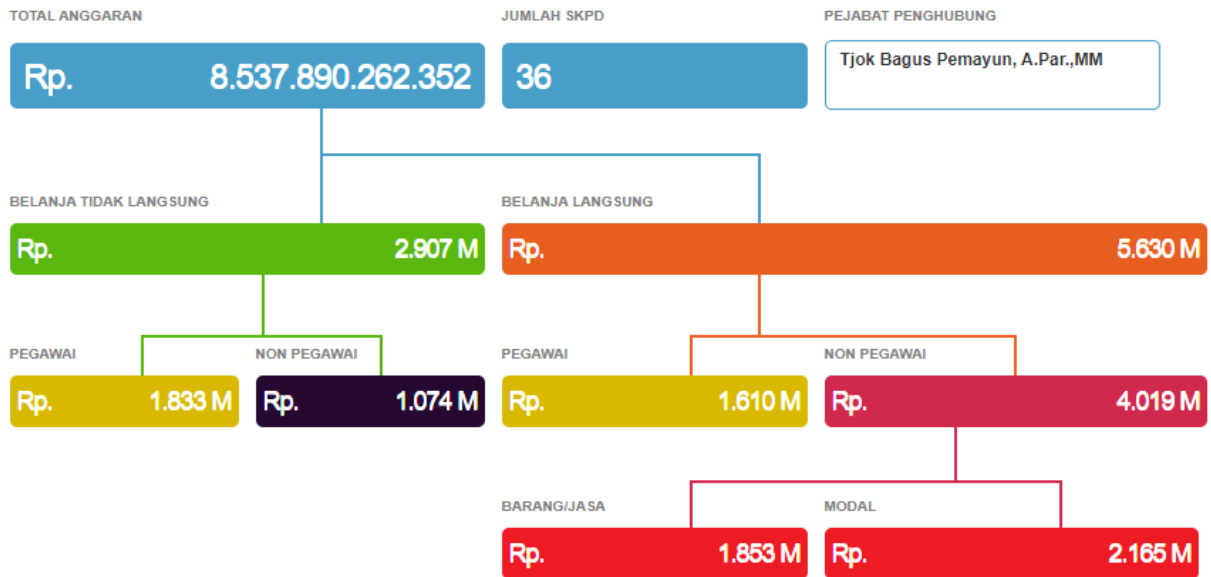


Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik  
menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

## RANGKUMAN EKSEKUTIF

### Pengelolaan Anggaran Pemerintah Provinsi Bali



### Pengelolaan Anggaran Pengadaan Barang/Jasa

Tahun	Total RUP		Metode Pengadaan			
	Paket	Total Pagu (Rp.)	Penyedia		Swakelola	
			Paket	Rp.	Paket	Rp.
2018	16.706	1.700.770.000.000	16.344	1.653.945.000.000	362	46.825.000.000
2019	25.031	2.287.684.000.000	20.215	1.471.777.000.000	4.816	815.907.000.000
2020	20.217	2.807.440.357.615	13.976	1.584.622.178.325	6.241	1.222.818.179.290
2021	11.751	4.111.021.000.000	8.979	3.019.865.000.000	2.772	1.091.865.000.000

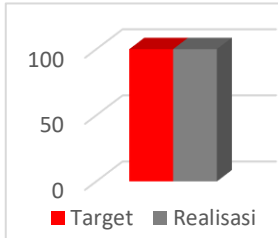
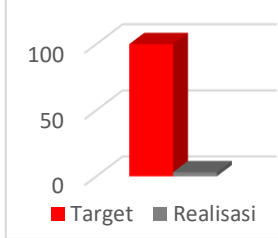
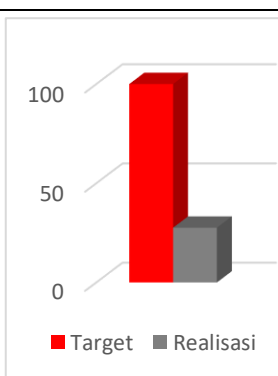
### Pengelolaan Kinerja Pengadaan Barang/Jasa Tahun 2021

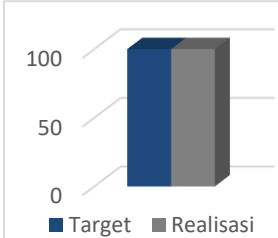
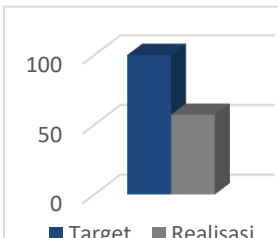
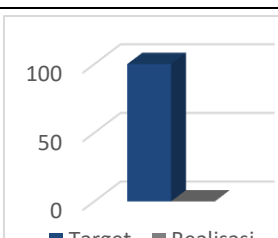
Kinerja Organisasi				
Area	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Grafik
Pangan, Sandang dan Papan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan pangan, sandang dan papan untuk pemenuhan kebutuhan Krama Bali, kebutuhan para wisatawan, dan berorientasi untuk ekspor	100 %	14,28%	
Kesehatan dan Pendidikan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan kesehatan dan pendidikan yang berorientasi pada upaya pemenuhan dalam jumlah dan kualitas yang memadai untuk kebutuhan Krama Bali	100 %	5,17%	



Balai Sertifikasi Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

Kinerja Organisasi				
Area	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Grafik
Jaminan Sosial dan Ketenagakerjaan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan jaminan sosial dan ketenagakerjaan yang berorientasi pada upaya pemenuhan kebutuhan Krama Bali	100 %	100%	
Adat, Agama, Tradisi, Seni dan Budaya	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan adat, agama, tradisi, seni dan budaya yang berorientasi pada keberpihakan (afirmasi) dalam memajukan adat istiadat, agama, tradisi, seni dan budaya Krama Bali	100 %	3,12%	
Pariwisata	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan kepariwisataan berorientasi pada kualitas yang mencakup berbagai aspek yaitu: pengembangan destinasi wisata, produk dan industri pariwisata, promosi dan pemasaran pariwisata, sarana-prasarana pariwisata, pelayanan pariwisata, dan wisatawan mancanegara yang datang ke Bali.	100 %	27,59%	

Kinerja Pengadaan				
Area	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Grafik
Ketepatan Waktu	Pengumuman RUP tepat waktu	100 %	100 %	
	Pemilihan tepat waktu	70 %	57,14%	
	Proses Pengadaan Selesai Tepat Waktu	100 %	(belum dilakukan penilaian)	



Balai Sertifikasi Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR

Kinerja Pengadaan				
Area	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Grafik
Biaya	Efisien biaya terhadap pagu anggaran	7 %	27,59%	<p>Target: 7%, Realisasi: 27,59%</p>
	Efisiensi biaya terhadap HPS	7 %	27,07%	<p>Target: 7%, Realisasi: 27,07%</p>
Kualitas	Partisipasi Penyedia Barang/Jasa	5,5	8,0	<p>Target: 5,5, Realisasi: 8,0</p>
	Kesesuaian dengan Persyaratan Pemilihan	82 %	92,86%	<p>Target: 82%, Realisasi: 92,86%</p>
Tingkat Layanan	Kepuasan Pelanggan Internal	3,5	3,5	<p>Target: 3,5, Realisasi: 3,5</p>
	Kepuasan Pelanggan eksternal	3,5	3,5	<p>Target: 3,5, Realisasi: 3,5</p>



## I. PENDAHULUAN

Pemerintah Provinsi Bali telah menetapkan RPJMD Semesta Berencana Provinsi Bali 2018-2023 yang merupakan penjabaran dari visi dan misi Gubernur dan Wakil Gubernur hasil pemilihan kepala daerah tahun 2018 yang telah resmi dilantik pada tanggal 5 September 2018, yaitu Visi “**Nangun Sat Kerthi Loka Bali Melalui Pola Pembangunan Semesta Berencana Menuju Bali Era Baru**”, dengan 22 (dua puluh dua) misi diwujudkan melalui pola pembangunan semesta berencana yang dilaksanakan secara terpola, menyeluruh, terencana, terarah, dan terintegrasi. Pola pembangunan semesta berencana merupakan model pembangunan untuk mencapai kehidupan masyarakat Bali yang berdaulat secara politik, berdikari secara ekonomi dan berkepribadian dalam kebudayaan sesuai dengan Tri Sakti Bung Karno dan nilai-nilai Pancasila 1 Juni 1945.

Pembangunan Semesta Berencana berlandaskan nilai-nilai kearifan lokal Bali *Sad Kerthi* yaitu 6 (enam) sumber utama kesejahteraan dan kebahagiaan kehidupan masyarakat Bali, meliputi penyucian jiwa (*atma kerthi*), penyucian laut (*segara kerthi*), penyucian sumber air (*danu kerthi*), penyucian tumbuh-tumbuhan (*wana kerthi*), penyucian manusia (*jana kerthi*) dan penyucian alam semesta (*jagat kerthi*) serta landasan filosofi *Tri Hita Karana* yaitu hubungan harmonis antara manusia dengan Tuhan, manusia dengan manusia dan manusia dengan alam.

Terwujudnya visi dan misi Pemerintah Provinsi Bali, salah satunya ditentukan oleh keberhasilan pengadaan barang dan jasa. Oleh karena itu Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah mempunyai peran penting dan strategis dalam memenuhi kebutuhan pemerintah daerah dalam melaksanakan pembangunan untuk peningkatan pelayanan publik dan pengembangan perekonomian daerah untuk mensejahterakan rakyat, sejalan dengan tujuan pengadaan barang/jasa pemerintah adalah untuk :

- menghasilkan barang/jasa yang tepat dari setiap uang yang dibelanjakan, diukur dari aspek kualitas, jumlah, waktu, biaya, lokasi, dan penyedia;
- meningkatkan penggunaan produk dalam negeri;
- meningkatkan peran serta Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Usaha Menengah;
- meningkatkan peran pelaku usaha nasional;
- mendukung pelaksanaan penelitian dan pemanfaatan barang/jasa hasil penelitian;
- meningkatkan keikutsertaan industri kreatif;
- mendorong pemerataan ekonomi; dan
- mendorong pengadaan berkelanjutan.

Belanja pengadaan barang/jasa pemerintah tingkat kompleksitas dan nilai setiap tahunnya selalu meningkat, adapun perkembangan data Rencana Umum Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Provinsi Bali sumber dana APBD Tahun Anggaran 2018-2021 adalah :

Tahun	Total RUP		Metode Pengadaan			
	Paket	Total Pagu (Rp.)	Penyedia		Swakelola	
			Paket	Rp.	Paket	Rp.
2018	16.706	1.700.770.000.000	16.344	1.653.945.000.000	362	46.825.000.000
2019	25.031	2.287.684.000.000	20.215	1.471.777.000.000	4.816	815.907.000.000
2020	20.217	2.807.440.357.615	13.976	1.584.622.178.325	6.241	1.222.818.179.290
2021	11.751	4.111.021.000.000	8.979	3.019.865.000.000	2.772	1.091.865.000.000



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik  
menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

Anggaran pengadaan barang/jasa Pemerintah Provinsi Bali Tahun Anggaran 2021 cukup besar, sehingga perlu dikelola dengan baik agar menghasilkan pengadaan yang memberikan nilai bagi pemangku kepentingan. Jika setiap orang/bagian dalam organisasi melakukan apa yang menurutnya terbaik dan aktifitas tidak terarah, akan dapat menimbulkan permasalahan pekerjaan antara lain : tidak selesai tepat waktu, penurunan kualitas pekerjaan, putus kontrak, fisik tidak selesai di akhir tahun anggaran, pekerjaan menumpuk di triwulan III dan IV, kerugian negara/daerah dan lain sebagainya.

Oleh karena itu perlu melakukan pengelolaan kinerja pengadaan agar organisasi lebih fokus terhadap pengadaan barang/jasa yang berpengaruh langsung terhadap pencapaian visi dan misi pemerintah dengan berorientasi pelanggan. Manajemen kinerja pengadaan secara garis besar meliputi 2 (dua) tahap yaitu :

- a. Tahap perencanaan meliputi : penetapan Visi dan Misi Pengadaan Barang/Jasa, Penentuan Area Strategis, Penetapan Indikator Kinerja, Penetapan Baseline dan Target Kinerja PBJ
- b. Tahap Implementasi meliputi : Monitoring Kinerja, Evaluasi Kinerja dan Penghargaan

### 1.1 Maksud dan tujuan

Maksud penyusunan perencanaan kinerja pengadaan adalah untuk memberikan pemahaman tentang kinerja organisasi kepada seluruh pejabat/personil pada Biro Pengadaan Barang/Jasa Setda Provinsi Bali dan pelaku pengadaan untuk memfokuskan aktifitas kepada capaian (*outcome*) utama organisasi (berorientasi hasil). Tujuan dilakukannya pengelolaan kinerja pengadaan barang/jasa, antara lain sebagai berikut :

- a. Untuk mengembangkan dan menerapkan konsep manajemen dan pengukuran kinerja dalam menciptakan nilai pada proses pengadaan.
- b. Untuk mengidentifikasi indikator utama kinerja pengadaan yang berkontribusi terhadap pencapaian tujuan organisasi dan memberikan dampak signifikan terhadap operasional pengadaan secara keseluruhan.
- c. Untuk menetapkan *baseline* kinerja dan menentukan target kinerja.
- d. Untuk menerapkan mekanisme monitoring dan evaluasi kinerja secara reguler yang mendukung pencapaian target melalui interpretasi, pemecahan masalah, komunikasi, dan langkah perbaikan.

### 1.2 Ruang Lingkup

Pencapaian obyektivitas Pemerintah Provinsi Bali dalam mewujudkan “**Nangun Sat Kerthi Loka Bali** Melalui Pola Pembangunan Semesta Berencana Menuju Bali Era Baru” maka Biro Pengadaan Barang/Jasa Setda Provinsi Bali menerapkan pengelolaan pengadaan barang/jasa berbasis kinerja di tahun 2021. Pengelolaan pengadaan barang/jasa difokuskan pada paket-paket pengadaan yang strategis mendukung pencapaian visi dan misi Pemerintah Provinsi Bali meliputi pembangunan infrastruktur di bidang :

- a. Pangan, sandang dan papan.
- b. Kesehatan dan Pendidikan.
- c. Jaminan sosial dan ketenagakerjaan.
- d. Adat, agama, tradisi, seni dan budaya.
- e. Pariwisata.



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

Kelima bidang prioritas tersebut didukung oleh Infrastruktur darat, laut dan udara secara terintegrasi dan konektivitas. Total paket pekerjaan berdasarkan pengumuman RUP sebanyak **127** paket dengan nilai pagu anggaran sebesar Rp. **2.135.209.172.020,00**. Pengukuran kinerja secara garis besar terbagi dalam 4 (empat) area *outcome*, yakni biaya, mutu, waktu dan tingkat layanan. Diturunkan dalam 9 (sembilan) indikator. Penentuan target didasari oleh pencapaian kinerja tahun 2019. Pencapaian target sampai dengan 31 Maret 2021 sebagai berikut : 9 indikator dengan kategori baik (>80 %).

## II. Kegiatan Yang Dilaksanakan

Berdasarkan rencana strategis UKPBJ Tahun 2018-2022, UKPBJ pada Tahun 2021 menetapkan sasaran kinerja dengan penjabaran sebagai berikut:

### a. Renstra Organisasi

Tujuan dan Sasaran Organisasi

Sasaran	Indikator Sasaran	Strategi
Visi : “Nangun Sat Kerthi Loka Bali” melalui Pola Pembangunan Semesta Berencana Menuju Bali Era Baru.		
Misi : “Mengembangkan sistem tata kelola pemerintahan daerah yang efektif efisien, terbuka, transparan, akuntabel dan bersih, serta meningkatkan pelayanan publik terpadu yang cepat, pasti dan murah”		
Terwujudnya Biro Pengadaan Barang/Jasa Setda Provinsi Bali sebagai pusat keunggulan pengadaan barang/jasa Pemerintah Provinsi Bali	Peningkatan kualitas SDM	Tingkatkan profesionalisme SDM Pengadaan Barang/Jasa untuk peningkatan kompetensi SDM Pengadaan Barang/Jasa
	Penguatan organisasi, tata laksana serta dukungan sarana dan prasarana	Tingkatkan level kelembagaan Pengadaan Barang/Jasa untuk peningkatan kualitas pelayanan Pengadaan Barang/Jasa
	Peningkatan koordinasi dengan stakeholder dan teknis terkait	Tingkatkan Sistem Informasi Pengadaan Barang/Jasa untuk efisiensi, efektifitas dan akuntabilitas Pengadaan Barang/Jasa

Kinerja organisasi tertuang di dalam renstra organisasi

Urusan	Program	Indikator Kinerja	Kegiatan
Unsur Pendukung Urusan Pemerintahan	Kebijakan dan Pelayanan Pengadaan Barang dan Jasa	Terlaksananya Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa
		Terlaksananya Pengelolaan Layanan Pengadaan Secara Elektronik	Pengelolaan Layanan Pengadaan Secara Elektronik
		Terlaksananya Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

**b. Penetapan Indikator Kinerja Pengadaan**

Area	Indikator Kinerja	Deskripsi	Formula
Ketepatan Waktu	Pengumuman RUP tepat waktu	Prosentase ketepatan waktu pengumuman RUP sesuai batas akhir 31 Januari	$\frac{\text{Jumlah kesesuaian paket terhadap batas akhir pengumuman Sirup (31 Januari tahun berjalan - tanggal aktual peket diumumkan)}}{\text{Total Jumlah paket yang dilaksanakan pada tahun tersebut}} \times 100$
	Pemilihan tepat waktu	Prosentase pemilihan selesai sesuai dengan perkiraan jadwal pada RUP	$\frac{\text{Jumlah kesesuaian paket terhadap waktu selesai proses pemilihan (perbandingan tanggal selesai pada RUP dengan tanggal aktual selesai pemilihan penyedia)}}{\text{Total Jumlah paket yang dilaksanakan pada tahun tersebut}} \times 100$
	Proses Pengadaan Selesai Tepat Waktu	Persentase ketepatan waktu paket pengadaan (dari segi nilai dan jumlah paket) yang telah dilaksanakan (sampai barang/jasa diterima atau selesai dikerjakan) sesuai jadwal pada kontrak.	$\frac{\text{Jumlah paket pengadaan diselesaikan tepat waktu sesuai dengan jadwal pada RUP}}{\text{Jumlah paket pengadaan}} \times 100$
Biaya	Efisieni biaya terhadap pagu anggaran	Prosentase nilai kontrak terhadap pagu anggaran	$\frac{\text{Jumlah selisih nilai pagu anggaran dengan nilai kontrak untuk seluruh paket yang dilaksanakan}}{\text{Total nilai pagu anggaran pada paket yang dilaksanakan}} \times 100$
	Efisiensi biaya terhadap HPS	Prosentase nilai kontrak terhadap HPS	$\frac{\text{Jumlah selisih nilai Harga Perkiraan Sendiri (HPS) dengan nilai kontrak untuk seluruh paket yang dilaksanakan}}{\text{Total nilai HPS pada paket yang dilaksanakan}} \times 100$
Kualitas	Partisipasi Penyedia Barang/Jasa	Rata-rata jumlah penyedia barang/jasa yang berpartisipasi dalam tender/seleksi	$\frac{\text{Jumlah seluruh penyedia yang memasukkan penawaran pada seluruh paket pengadaan}}{\text{Total paket pengadaan yang dilaksanakan}} \times 100$
	Kesesuaian dengan Persyaratan Pemilihan	Presentase jumlah penawaran yang memenuhi persyaratan administratif dan teknis	$\frac{\text{Jumlah seluruh penyedia yang penawarannya memenuhi kriteria dan persyaratan pada seluruh paket pengadaan}}{\text{Total penawaran yang masuk pada seluruh paket pengadaan yang dilaksanakan}} \times 100$
Tingkat Layanan	Kepuasan Pelanggan Internal	Persentase pelanggan yang menyatakan puas terhadap pelayanan dari fungsi pengadaan	$\frac{\text{Jumlah pelanggan yang puas (internal)}}{\text{Jumlah pelanggan yang di survey}} \times 100$
	Kepuasan Pelanggan eksternal	Persentasi penyedia barang/jasa yang menyatakan puas terhadap pelayanan dari fungsi pengadaan	$\frac{\text{Jumlah penyedia barang/jasa yang puas}}{\text{Jumlah penyedia barang/jasa yang di survey}} \times 100$





### c. Baseline dan Target Kinerja

#### Kinerja Organisasi

Area	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2019	Baseline Tahun 2020	Baseline Tahun 2021
Pangan, Sandang dan Papan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan pangan, sandang dan papan untuk pemenuhan kebutuhan Krama Bali, kebutuhan para wisatawan, dan berorientasi untuk ekspor	100 %	100 %	100 %
Kesehatan dan Pendidikan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan kesehatan dan pendidikan yang berorientasi pada upaya pemenuhan dalam jumlah dan kualitas yang memadai untuk kebutuhan Krama Bali	100 %	100 %	100 %
Jaminan Sosial dan Ketenagakerjaan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan jaminan sosial dan ketenagakerjaan yang berorientasi pada upaya pemenuhan kebutuhan Krama Bali	100 %	100 %	100 %
Adat, Agama, Tradisi, Seni dan Budaya	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan adat, agama, tradisi, seni dan budaya yang berorientasi pada keberpihakan (afirmasi) dalam memajukan adat istiadat, agama, tradisi, seni dan budaya Krama Bali	100 %	100 %	100 %
Pariwisata	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan kepariwisataan berorientasi pada kualitas yang mencakup berbagai aspek yaitu: pengembangan destinasi wisata, produk dan industri pariwisata, promosi dan pemasaran pariwisata, sarana-prasarana pariwisata, pelayanan pariwisata, dan wisatawan mancanegara yang datang ke Bali.	100 %	100 %	100 %

#### Kinerja Pengadaan

Area	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2019	Baseline Tahun 2020	Baseline Tahun 2021
Ketepatan Waktu	Pengumuman RUP tepat waktu	60 %	100 %	100 %
	Pemilihan tepat waktu	70 %	70 %	70 %
	Proses Pengadaan Selesai Tepat Waktu	100 %	100 %	100 %
Biaya	Efisieni biaya terhadap pagu anggaran	7 %	7 %	7 %
	Efisiensi biaya terhadap HPS	7 %	7 %	7 %



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

Area	Indikator Kinerja	Baseline Tahun 2019	Baseline Tahun 2020	Baseline Tahun 2021
Kualitas	Partisipasi Penyedia Barang/Jasa	4	5,3	5,5
	Kesesuaian dengan Persyaratan Pemilihan	70 %	81 %	82 %
Tingkat Layanan	Kepuasan Pelanggan Internal	3,3	3,5	3,5
	Kepuasan Pelanggan eksternal	3,3	3,5	3,5

## Rencana Aksi

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Kegiatan	Jadwal	PIC	Area kerja
Terselenggaranya pengelolaan pengadaan barang/jasa pemerintah berbasis kinerja	Memastikan ketepatan waktu tahapan proses pengadaan barang/jasa	Ketepatan waktu pengumuman RUP	Pendampingan OPD dalam penginputan dan pengumuman RUP	November s.d Desember 2020	Kasubag. Pengelolaan Strategi PBJ	Perencanaan dan Persiapan PBJ
		Ketepatan waktu pemilihan penyedia	Pemantauan progress RUP	Januari s.d Desember 2021	Kasubag. Pelaksanaan PBJ	Pelaksanaan Pemilihan
		Ketepatan waktu serah terima pekerjaan	Pengendalian kontrak dan mitigasi risiko	Januari s.d Desember 2021	Kasubag. Pemantauan dan Evaluasi PBJ	Serah Terima
Terselenggaranya pengadaan barang/jasa melalui sistem terintegrasi	Mewujudkan sistem informasi pengadaan barang/jasa yang terintegrasi dengan sistem pendukung pengadaan barang/jasa lainnya.	Fasilitasi proses pengadaan barang/jasa melalui LPSE	Pengelolaan SPSE	Januari s.d Desember 2021	Kasubag. Pengelolaan SPSE	SPSE
		Fasilitasi SPSE dengan sistem pendukung pengadaan barang/jasa lainnya.	Pengelolaan SiANGSA	Januari s.d Desember 2021	Kasubag. Pengembangan Sistem Informasi PBJ	Pengembangan Sistem Informasi
Peningkatan Kematangan Lembaga UKPBJ	Terselenggaranya Bintek/Konsultasi/Pendampingan Pengadaan Barang/Jasa	Fasilitasi manajemen pengetahuan PBJ	Bintek/ Konsultasi/ Pendampingan Pengadaan Barang/ Jasa	Januari s.d Desember 2021	Kasubag. Pendampingan, Konsultasi dan Bintek PBJ	Manajemen Pengetahuan PBJ
		Fasilitasi perencanaan dan pengembangan SDM PBJ	Bintek/Pelatihan/Workshop/FGD Pengadaan Barang/ Jasa	Triwulan II dan III Tahun 2021	Kasubag. Pembinaan SDM PBJ	SDM PBJ
		Fasilitasi pengelolaan dan pengukuran kematangan Lembaga UKPBJ	Pemenuhan dokumen bukti dukung kematangan Lembaga UKPBJ	Januari s.d Desember 2021	Kasubag. Pembinaan Kelembagaan PBJ	Kelembagaan PBJ



### III. Hasil yang Dicapai

#### a. Capaian Kinerja Organisasi

Area	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Tingkat Pencapaian
Pangan, Sandang dan Papan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan pangan, sandang dan papan untuk pemenuhan kebutuhan Krama Bali, kebutuhan para wisatawan, dan berorientasi untuk ekspor	100 %	14,28%	14,28%
Kesehatan dan Pendidikan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan kesehatan dan pendidikan yang berorientasi pada upaya pemenuhan dalam jumlah dan kualitas yang memadai untuk kebutuhan Krama Bali	100 %	5,17%	5,17%
Jaminan Sosial dan Ketenagakerjaan	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan jaminan sosial dan ketenagakerjaan yang berorientasi pada upaya pemenuhan kebutuhan Krama Bali	100 %	100%	100%
Adat, Agama, Tradisi, Seni dan Budaya	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan adat, agama, tradisi, seni dan budaya yang berorientasi pada keberpihakan (afirmasi) dalam memajukan adat istiadat, agama, tradisi, seni dan budaya Krama Bali	100 %	3,12%	3,12%
Pariwisata	Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan kepariwisataan berorientasi pada kualitas yang mencakup berbagai aspek yaitu: pengembangan destinasi wisata, produk dan industri pariwisata, promosi dan pemasaran pariwisata, sarana-prasarana pariwisata, pelayanan pariwisata, dan wisatawan mancanegara yang datang ke Bali.	100 %	27,59%	27,59%

#### b. Capaian Kinerja UKPBJ (Pengadaan)

Area	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Tingkat Pencapaian
Ketepatan Waktu	Pengumuman RUP tepat waktu	100 %	100 %	100 %
	Pemilihan tepat waktu	70 %	57,14%	81,63%
	Proses Pengadaan Selesai Tepat Waktu	100 %	-	-
Biaya	Efisieni biaya terhadap pagu anggaran	7 %	27,59%	394,18 %
	Efisiensi biaya terhadap HPS	7 %	27,07%	386,67%
Kualitas	Partisipasi Penyedia Barang/Jasa	5,5	8,0	145,45%
	Kesesuaian dengan Persyaratan Pemilihan	82 %	92,86%	113,24%
Tingkat Layanan	Kepuasan Pelanggan Internal	3,5	3,5	100 %
	Kepuasan Pelanggan eksternal	3,5	3,5	100 %



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

#### IV. Analisis Capaian Kinerja UKPBJ Tahun 2021

##### a. Pelaksanaan Rencana Aksi

Rencana			Realisasi		
Indikator Kinerja	Kegiatan	Jadwal	Status	Penjelasan	PIC
Ketepatan waktu pengumuman RUP	Pendampingan OPD dalam penginputan dan pengumuman RUP	November s.d Desember 2020	Done	Pengumuman RUP pada SiRUP per-Desember 2020 sudah sesuai dengan Dokumen Anggaran	Bagian PLPSE dan P2BJ
Ketepatan waktu pemilihan penyedia	Pemantauan progress RUP	Januari s.d Desember 2021	On Progress	Monitoring dan evaluasi pelaksanaan pengadaan barang/jasa	Bagian PLPSE dan P2BJ
Ketepatan waktu serah terima pekerjaan	Pengendalian kontrak dan mitigasi risiko	Januari s.d Desember 2021	On Progress	Monitoring dan evaluasi pelaksanaan pengadaan barang/jasa	Bagian P2BJ
Fasilitasi proses pengadaan barang/jasa melalui LPSE	Pengelolaan SPSE	Januari s.d Desember 2021	On Progress	Pembinaan dan pendampingan penerapan SPSE	Bagian PLPSE
Fasilitasi SPSE dengan sistem pendukung pengadaan barang/jasa lainnya	Pengelolaan SiANGSA	Januari s.d Desember 2021	On Progress	Pembinaan dan pendampingan penerapan SiANGSA	Bagian PLPSE
Fasilitasi manajemen pengetahuan PBJ	Bintek/Konsultasi/Pendampingan Pengadaan Barang/Jasa	Januari s.d Desember 2021	On Progress	Transfer <i>knowledge</i> melalui bintek/konsultasi pengadaan barang/jasa	Bagian PABJ
Fasilitasi perencanaan dan pengembangan SDM PBJ	Bintek/Pelatihan/Workshop/FGD Pengadaan Barang/Jasa	Triwulan II dan III Tahun 2021	On Progress	Pengembangan kompetensi dan keahlian SDM PBJ	Bagian PABJ
Peningkatan peran UKPBJ melalui penguatan kelembagaan	Peningkatan kematangan Lembaga UKPBJ menuju Level 4 (Strategis)	Tahun 2021	On Progress	Pemenuhan standar kematangan Lembaga Level 4 (Strategis)	Bagian PABJ



Balai Sertifikasi Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

**b. Keterkaitan kinerja UKPBJ dengan kinerja Organisasi**

Indikator Kinerja Organisasi	Ketercapaian	Indikator Kinerja Pengadaan	Ketercapaian	Identifikasi Permasalahan	Rekomendasi Perbaikan
Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan pangan, sandang dan papan untuk pemenuhan kebutuhan Krama Bali, kebutuhan para wisatawan, dan berorientasi untuk ekspor	14,28%	Pengumuman RUP tepat waktu	100%	Masih terdapat RUP yang belum sesuai ketentuan	Revisi RUP
		Pemilihan tepat waktu	54,17%	Pandemi covid-19 dan refocusing anggaran	Mitigasi risiko dan pengendalian kontrak
		Proses Pengadaan Selesai Tepat Waktu	0%	Pandemi covid-19 dan refocusing anggaran	Mitigasi risiko dan pengendalian kontrak
Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan kesehatan dan pendidikan yang berorientasi pada upaya pemenuhan dalam jumlah dan kualitas yang memadai untuk kebutuhan Krama Bali	5,17%	Efisien biaya terhadap pagu anggaran	394,18 %	-	Mitigasi risiko dan pengendalian kontrak
		Efisiensi biaya terhadap HPS	386,67%	-	Mitigasi risiko dan pengendalian kontrak
		Partisipasi Penyedia Barang/Jasa	145,45%	-	Pengelolaan manajemen penyedia
		Kesesuaian dengan Persyaratan Pemilihan	113,24%	-	Pembinaan penyedia melalui debriefing
Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan jaminan sosial dan ketenagakerjaan yang berorientasi pada upaya pemenuhan kebutuhan Krama Bali	100%	Kepuasan Pelanggan Internal	100%	-	Perbaikan pelayanan yang belum optimal
		Kepuasan Pelanggan eksternal	100%	-	Perbaikan pelayanan yang belum optimal
Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan yang berkaitan dengan adat, agama, tradisi, seni dan budaya yang berorientasi pada keberpihakan (afirmasi) dalam memajukan adat istiadat, agama, tradisi, seni dan budaya Krama Bali	3,12%				



Indikator Kinerja Organisasi	Ketercapaian	Indikator Kinerja Pengadaan	Ketercapaian	Identifikasi Permasalahan	Rekomendasi Perbaikan
Terlaksananya paket pekerjaan yang mendukung arah kebijakan dan program pembangunan kepariwisataan berorientasi pada kualitas yang mencakup berbagai aspek yaitu: pengembangan destinasi wisata, produk dan industri pariwisata, promosi dan pemasaran pariwisata, sarana-prasarana pariwisata, pelayanan pariwisata, dan wisatawan mancanegara yang datang ke Bali.	27,59%				

## V. Simpulan dan Saran

### a. Kesimpulan

Pencapaian kinerja pengadaan barang/jasa secara garis besar sampai dengan 31 Maret 2021 adalah 9 (sembilan) indikator dengan kategori baik (>80 %). Beberapa permasalahan dalam pencapaian dipengaruhi oleh faktor-faktor, diantaranya :

- kelemahan dalam perencanaan terutama pekerjaan kontruksi dengan perencanaan dilaksanakan dalam tahun anggaran bersamaan.
- Adanya kondisi darurat terkait dengan Covid-19.
- Adanya rasionalisasi anggaran berdampak pada penundaan beberapa paket pekerjaan kontruksi dan jasa konsultasi yang merupakan satu kesatuan tahapan pekerjaan.

Perkembangan paket strategis pengadaan barang/jasa dalam situasi pandemi Covid-19 sebagai berikut :

1. Dari RUP Tahun 2021 terdapat 127 paket pekerjaan dengan total pagu anggaran Rp. 2,135 Triliun yang ditetapkan sebagai paket strategis pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Provinsi Bali Tahun 2021.
2. Sampai dengan bulan Maret 2021 sebanyak 14 paket sudah dilaksanakan pemilihan, dengan rincian 7 paket sudah selesai proses pemilihan dan 7 paket sedang dalam proses pemilihan penyedia.



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE

## b. Saran

Dalam upaya peningkatan kinerja pengadaan barang/jasa selanjutnya, dilakukan upaya sebagai berikut :

- a. Melakukan penguatan perencanaan dan pengumuman RUP lebih awal.
- b. Percepatan pemilihan terutama pekerjaan fisik (konstruksi) tidak numpuk di Triwulan III dan IV menghindari keterlambatan penyelesaian fisik.
- c. Melakukan monitoring evaluasi kemajuan pelaksanaan fisik pekerjaan konstruksi ke perangkat daerah khusus paket-paket strategis, sehingga dapat mengetahui permasalahan lebih awal untuk diperoleh solusi penyelesaian.
- d. Pendampingan penyusunan rencana pengadaan dan pengendalian kontrak.
- e. Pembinaan dan penguatan Sumber Daya Manusia Pengadaan Barang/Jasa dengan melaksanakan pelatihan/bimbingan teknis kepada PPK dan Pokja Pemilihan terkait serta Pejabat Pengadaan.
- f. Pembentukan dan penetapan organisasi pengadaan barang/jasa, khususnya PPK oleh PA tidak dibatasi/terikat Tahun Anggaran sehingga tidak menghambat proses pelaksanaan pengadaan barang/jasa.
- g. Percepatan Pengadaan Barang/Jasa dengan mengundang perangkat daerah yang belum melaksanakan/mengalami keterlambatan pengadaan.
- h. Mengundang perangkat daerah untuk Rapat Koordinasi dan Evaluasi pengadaan barang/jasa.

## VI. Penutup

Keberhasilan kinerja pengadaan ditentukan dari dukungan seluruh personil UKPBJ dan pelaku pengadaan di OPD untuk memfokuskan aktivitas yang berorientasi kepada hasil, dukungan infrastruktur terkait penerapan manajemen kinerja dan kedisiplinan seluruh pihak untuk menerapkan manajemen kinerja sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.

Disamping itu pelaksanaan pelaporan, monitoring dan evaluasi kinerja secara berkala untuk mengetahui capaian dan kendala yang menghambat untuk dilakukan perbaikan secara berkelanjutan serta pemberian penghargaan kepada pelaku pengadaan yang berprestasi atau berkinerja baik untuk memberikan motivasi bagi pelaku pengadaan yang lain, sehingga akan tercipta budaya kinerja.

Demikian Laporan Pengelolaan Kinerja Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Provinsi Bali Triwulan I Tahun 2021 ini disusun untuk dapat dijadikan pedoman di dalam peningkatan kinerja pengadaan di Lingkungan Pemerintah Provinsi Bali.

Bali, April 2021

KEPALA BIRO PENGADAAN  
BARANG/JASA  
SETDA PROVINSI BALI  
**I KETUT ADIARSA**  
NIP. 19641231 198603 1 263



Balai  
Sertifikasi  
Elektronik

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik  
menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE